

# 中期計画

2019年度－2023年度

学校法人西日本工業学園

# 建学の精神

## 建学の精神

---

人間性に支えられた高度な工業技術者を広く学術の研鑽を通じて育成する

## 基本理念

---

人を育て技術を拓く（ひらく）

## 教育目標

---

豊かな人間性の錬成とすぐれた工業技術者の育成

## 教育方針

---

- 学生の個性を伸ばすきめ細かな教育の実現
- 産業界を支える自立した実務型技術者の育成
- 国際社会で、職場で尊敬され、頼りにされる技術者の育成  
（基本教科の確実な修得・コンピュータに強い技術者の育成・個性化への対応）

## 使命・目的

---

工業に関する専門の学術と一般の学芸とを教授研究し、かつ、人格の形成と陶冶を図り、もって文化の向上に寄与する

# 中期計画

## はじめに

西日本工業大学は、2017年の開学50周年を節目に新たな大学づくりに取り組んでいます。2020年代は、少子高齢化やグローバル化に加え AI や IoT、ビッグデータといった第四次産業革命の進展も予想され、本学が立地する北九州・京築地域でも仕事の内容が大きく変わると言われています。

このような時代には、自ら課題を見つけ解決する能力、すなわち人間力を身に着けることが重要になります。

西日本工業大学では「工学とデザインの融合」を掲げ、主体的学びの推進や地域課題の解決に積極的に関わり、時代が求める思考力や判断力、表現力などを確実に身に付けた卒業生を社会に送り出すことを目標にしています。

このため全教職員が経営的感覚を持って個々人のスキルアップに取り組むとともに組織力向上に挑戦し、建学の精神の具現化を通じて地域から必要とされる大学づくりを目指します。

## 期 間

2019年度～2023年度(5年間)

## 大学部門

### 【中期目標】

工学とデザインの融合を図り、人間力ある人財を育むとともに、地域から必要とされる大学を目指す。

### 【重点方針】

1. 大学のブランド化と教育の質向上による入学志願者増の推進
2. 工学とデザインの融合による地域課題解決の推進
3. 大学機関別認証評価の適合判定(2021年度受審予定)

資料：実施計画書 参照

## 基盤整備部門

### 【中期目標】

環境の変化に対応した安定的な経営基盤を確立する。

### 【重点方針】

1. 経常収支の均衡
2. 人事・給与制度の改正
3. 効率的な運用を前提とする施設・設備整備計画の策定(2020年度)

資料：財務計画書 参照

## 実施計画書

| 分野    | 実施項目                                                    | 実施期間          | 指標イメージ                            |
|-------|---------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------|
| 教育分野  | 高大接続を円滑に行うための学力3要素を考慮した入試改革の実施                          | 2019年度～2020年度 | 全入試への学力3要素を評価する入試制度の実施            |
|       | 時代を生き抜く基礎力（文章力、コミュニケーション能力、プレゼンテーション能力など）をつける教育プログラムの構築 | 2019年度～2021年度 | 教育プログラム構築と学修ポートフォリオの活用            |
|       | 主体的学びを推進させるための実践教育やFD活動などの充実                            | 2019年度～2023年度 | 主体的学びのFD実施回数、アクティブラーニング科目の拡充      |
|       | 多様化する学生に対する組織的なサポート態勢（修学支援、休退学予防、就職・進学指導）の充実            | 2019年度～2023年度 | 休退学率の抑制、学生満足度の向上                  |
|       | 人間力をつけるキャリア教育に連動したインターンシップの検討                           | 2019年度～2023年度 | 西工大方式の提案と実現、インターンシップ参加者50%以上      |
|       | 教育の質を保証するための客観的データによるIRの構築及び情報公表の推進                     | 2019年度～2020年度 | IR専門スタッフ2名の育成、各種アンケート分析による教育改善提案数 |
|       | 3ポリシーに基づくアセスメントポリシーの設定と学修成果の評価                          | 2019年度～2021年度 | アセスメントポリシーと成績評価基準の平準化             |
| 研究分野  | 工学とデザインを融合させた創造的な課題解決型研究の推進                             | 2019年度～2021年度 | 研究実績・件数（数値目標）                     |
|       | 大学院や研究支援体制の強化による研究環境の充実                                 | 2019年度～2020年度 | 大学院在籍学生数の確保、T・A・R・Aの登用数           |
|       | 科学研究費補助金等外部資金の獲得強化                                      | 2019年度～2023年度 | 獲得件数・外部資金額の向上                     |
| 地域貢献  | 地域課題解決プラットフォームの構築                                       | 2019年度～2020年度 | 仕組みづくりと実績                         |
|       | 工学とデザインの融合による地域課題解決実績の向上                                | 2019年度～2021年度 | 地域課題解決実績の向上とブランド化の実現              |
|       | 地域企業との連携促進と地元企業就職率の向上                                   | 2019年度～2023年度 | 連携数・地元就職率の向上                      |
| 管理・運営 | 大学機関別認証評価の適合判定（2021年度受審予定）                              | 2019年度～2022年度 | 機関別認証評価の受審と適合判定                   |
|       | 組織力向上を目指したSDの充実とマルチタスク化                                 | 2019年度～2023年度 | 実践的なSD・OJT等と職員ポートフォリオの作成          |
|       | 新たな入試広報戦略と組織の再構築                                        | 2019年度～2020年度 | 入試広報部及びアドミッションオフィサーの設置            |
|       | 危機管理体制の強化                                               | 2019年度～2020年度 | 危機管理マニュアルの刷新とシミュレーションの実施          |

# 財 務 計 画 書（2019年度～2023年度）

## （1）資金収支計算書

【収 入 の 部】

（単位：百万円）

| 科 目             | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 学 生 生 徒 等 納 付 金 | 1,700  | 1,777  | 1,733  | 1,705  | 1,705  |
| 手 数 料           | 23     | 23     | 23     | 23     | 23     |
| 寄 付 金           | 14     | 14     | 14     | 14     | 14     |
| 補 助 金           | 320    | 320    | 320    | 320    | 320    |
| 資 産 売 却 収 入     | 400    | 0      | 50     | 0      | 0      |
| 付随事業・収益事業収入     | 23     | 23     | 23     | 23     | 23     |
| 受取利息・配当金収入      | 50     | 50     | 48     | 50     | 52     |
| 雑 収 入           | 30     | 73     | 48     | 47     | 35     |
| 前 受 金 収 入       | 180    | 180    | 180    | 180    | 180    |
| そ の 他 の 収 入     | 624    | 505    | 448    | 223    | 122    |
| 資 金 収 入 調 整 勘 定 | -205   | -248   | -223   | -222   | -210   |
| 収 入 計           | 3,158  | 2,717  | 2,663  | 2,362  | 2,263  |

【支 出 の 部】

| 科 目             | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 人 件 費           | 860    | 929    | 910    | 929    | 943    |
| 教 育 研 究 経 費     | 793    | 790    | 852    | 777    | 722    |
| 管 理 経 費         | 168    | 172    | 173    | 175    | 175    |
| 借 入 金 等 利 息     | 1      | 1      | 1      | 0      | 0      |
| 借 入 金 等 返 済     | 111    | 111    | 111    | 0      | 0      |
| 施 設 関 係 支 出     | 5      | 5      | 5      | 80     | 5      |
| 設 備 関 係 支 出     | 50     | 50     | 50     | 50     | 80     |
| 資 産 運 用 支 出     | 1,000  | 600    | 400    | 300    | 200    |
| そ の 他 の 支 出     | 110    | 110    | 110    | 110    | 110    |
| 資 金 支 出 調 整 勘 定 | -30    | -30    | -30    | -30    | -30    |
| 支 出 計           | 3,069  | 2,738  | 2,583  | 2,391  | 2,205  |
| 単年度資金収支差額       | 90     | -21    | 81     | -28    | 59     |

|     |  |           |          |  |  |
|-----|--|-----------|----------|--|--|
| 備 考 |  | 施設等整備計画策定 | 大学認証評価受審 |  |  |
|-----|--|-----------|----------|--|--|

# 財 務 計 画 書 (2019年度～2023年度)

## (2) 事業活動収支計算書

(単位：百万円)

| 科 目           |                   |                 | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 |
|---------------|-------------------|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 教育活動収支        | 事業活動収入の部          | 学 生 生 徒 等 納 付 金 | 1,700  | 1,777  | 1,733  | 1,705  | 1,705  |
|               |                   | 手 数 料           | 23     | 23     | 23     | 23     | 23     |
|               |                   | 寄 付 金           | 14     | 14     | 14     | 14     | 14     |
|               |                   | 経 常 費 等 補 助 金   | 320    | 320    | 320    | 320    | 320    |
|               |                   | 付 随 事 業 収 入     | 23     | 23     | 23     | 23     | 23     |
|               |                   | 雑 収 入           | 30     | 73     | 48     | 47     | 35     |
|               |                   | 教育活動収入 計        | 2,109  | 2,230  | 2,160  | 2,131  | 2,119  |
|               | 事業活動支出の部          | 人 件 費           | 857    | 921    | 897    | 920    | 917    |
|               |                   | 教 育 研 究 経 費     | 1,139  | 1,136  | 1,188  | 1,109  | 1,038  |
|               |                   | 管 理 経 費         | 183    | 186    | 187    | 188    | 187    |
|               |                   | 徴 収 不 能 額 等     | 10     | 10     | 10     | 10     | 10     |
|               |                   | 教育活動支出 計        | 2,190  | 2,253  | 2,283  | 2,227  | 2,152  |
|               | 教 育 活 動 収 支 差 額   |                 | -80    | -23    | -122   | -95    | -32    |
| 教育外活動収支       | 収入事業の活動           | 受 取 利 息 ・ 配 当 金 | 50     | 50     | 48     | 50     | 52     |
|               |                   | その他の教育活動外収入     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
|               |                   | 教育外活動収入 計       | 50     | 50     | 48     | 50     | 52     |
|               | 支出事業の活動           | 借 入 金 等 利 息 支 出 | 1      | 1      | 1      | 0      | 0      |
|               |                   | その他の教育活動外支出     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
|               |                   | 教育外活動支出 計       | 1      | 1      | 1      | 0      | 0      |
|               | 教 育 活 動 外 収 支 差 額 |                 | 49     | 49     | 47     | 50     | 52     |
| 経 常 収 支 差 額   |                   | -31             | 26     | -75    | -45    | 20     |        |
| 特別収支          | 収入事業の活動           | 資 産 売 却 差 額     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
|               |                   | そ の 他 の 特 別 収 入 | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
|               |                   | 特 別 収 入 計       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
|               | 支出事業の活動           | 資 産 処 分 差 額     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
|               |                   | そ の 他 の 特 別 支 出 | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
|               |                   | 特 別 支 出 計       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
|               | 特 別 収 支 差 額       |                 | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| 基本金組入前当年度収支差額 |                   | -31             | 26     | -75    | -45    | 20     |        |