

令和3年度

決 算 報 告 書

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

目 次

| | | |
|----------------------|-------|----|
| 収支総括表 | | 1 |
| 活動区分資金収支総括表 | | 2 |
| 事業活動収支総括表 | | 3 |
| 貸借対照表 | | 5 |
| 財産目録 | | 6 |
| 経年比較（平成29年度～令和3年度） | | 7 |
| 主な財務比率（平成29年度～令和3年度） | | 11 |

◎各計算書の目的は、以下のとおりです。

- 資金収支計算書
 - ・当該会計年度の諸活動に対応する、全ての収入及び支出の内容並びに当該年度における支払資金(現預金)の収入及び支出のてん末を明らかにします。
- 活動区分資金収支計算書
 - ・資金収支計算書の決算額を3つの活動ごとに区分し、活動ごとの資金の流れを明らかにします。
→企業会計でいえばキャッシュフロー計算書に相当します。
- 事業活動収支計算書
 - ・当該会計年度の活動に対応する、事業活動収入及び事業活動支出の内容並びに基本金組入後の均衡状態を明らかにします。
→企業会計でいえば損益計算書に相当しますが、学校法人は営利目的ではなく、収支均衡を目的とします。
- 貸借対照表
 - ・当該会計年度末の財政状態(運用形態と調達源泉)を明らかにします。

- ◎当期の財務の状況について、その概況を報告致します。
- ・令和3年度決算は、学生数の増加により学生生徒等納付金収入が増加したことに加え、支出について予算執行段階で節減に努めたことなどにより、経営面の課題である経常収支差額の均衡を4期連続で達成しました。
 - ・今後も経常収支差額の均衡を目指し、安定的な経営基盤を確立します。

I. 令和3年度 収支総括表

1. 資金収支総括表

(単位:千円)

| 収入の部 | | | | |
|-------------|-----------|-----------|-----|---------|
| 科 目 | 予 算 | 決 算 | 差 異 | |
| 学生生徒等納付金収入 | 1,986,111 | 1,982,556 | | 3,555 |
| 手数料収入 | 25,500 | 28,574 | △ | 3,074 |
| 寄付金収入 | 43,500 | 29,826 | | 13,674 |
| 補助金収入 | 304,000 | 306,473 | △ | 2,473 |
| 国庫補助金収入 | 295,000 | 295,741 | △ | 741 |
| 地方公共団体補助金収入 | 9,000 | 10,732 | △ | 1,732 |
| 資産売却収入 | 305,000 | 305,000 | | 0 |
| 付随事業・収益事業収入 | 28,000 | 22,246 | | 5,754 |
| 受取利息・配当金収入 | 32,200 | 35,985 | △ | 3,785 |
| 雑収入 | 68,100 | 60,584 | | 7,516 |
| 借入金等収入 | 0 | 0 | | 0 |
| 前受金収入 | 290,000 | 308,531 | △ | 18,531 |
| その他の収入 | 476,876 | 569,389 | △ | 92,512 |
| 資金収入調整勘定 | △ 350,656 | △ 346,215 | △ | 4,441 |
| 前年度繰越支払資金 | 2,758,986 | 2,758,986 | | |
| 収入の部合計 | 5,967,617 | 6,061,933 | △ | 94,316 |
| 支出の部 | | | | |
| 科 目 | 予 算 | 決 算 | 差 異 | |
| 人件費支出 | 953,459 | 926,217 | | 27,242 |
| 教育研究経費支出 | 1,006,606 | 953,014 | | 53,592 |
| 管理経費支出 | 181,247 | 134,082 | | 47,166 |
| 借入金等利息支出 | 278 | 278 | | 0 |
| 借入金等返済支出 | 111,110 | 111,110 | | 0 |
| 施設関係支出 | 28,300 | 10,342 | | 17,958 |
| 設備関係支出 | 60,510 | 30,733 | | 29,777 |
| 資産運用支出 | 300,000 | 1,008,013 | △ | 708,013 |
| その他の支出 | 200,535 | 162,799 | | 37,737 |
| [予 備 費] | (18,856) | | | |
| | 11,144 | | | 11,144 |
| 資金支出調整勘定 | △ 73,079 | △ 76,095 | | 3,016 |
| 翌年度繰越支払資金 | 3,187,507 | 2,801,441 | | 386,067 |
| 支出の部合計 | 5,967,617 | 6,061,933 | △ | 94,316 |

主なものは私学退職金財団からの交付金収入です。

光熱水費・旅費交通費等の経費が削減出来ました。

備品や図書などを取得するための支出です。

(注) 1. 千円未満は個々に四捨五入
 2. 予備費18,856千円の予算流用額は、人件費支出399千円、教育研究経費支出8,451千円、管理経費支出467千円、その他の支出9,539千円

2. 活動区分資金収支総括表

(単位:千円)

| | 科目 | | 決 算 |
|----------------|-------------|----------------|------------|
| | 教育活動による資金収支 | 収入 | 学生生徒等納付金収入 |
| 手数料収入 | | | 28,574 |
| 特別寄付金収入 | | | 29,826 |
| 経常費等補助金収入 | | | 306,473 |
| 付随事業収入 | | | 22,246 |
| 雑収入 | | | 60,584 |
| 教育活動資金収入計 | | | 2,430,258 |
| 支出 | | 人件費支出 | 926,217 |
| | | 教育研究経費支出 | 953,014 |
| | | 管理経費支出 | 134,082 |
| | | 教育活動資金支出計 | 2,013,312 |
| 差引 | | 416,946 | |
| 調整勘定等 | | 13,945 | |
| 教育活動資金収支差額 | | 430,891 | |
| 施設整備等活動による資金収支 | 科目 | | 決 算 |
| | 収入 | 施設設備補助金収入 | 5,000 |
| | | 減価償却引当特定資産取崩収入 | 100,000 |
| | | 施設整備等活動資金収入計 | 105,000 |
| | 支出 | 施設関係支出 | 10,342 |
| | | 設備関係支出 | 30,733 |
| | | 減価償却引当特定資産繰入支出 | 100,000 |
| | | 施設整備等活動資金支出計 | 141,075 |
| | 差引 | | △ 36,075 |
| | 調整勘定等 | | 14,715 |
| 施設整備等活動資金収支差額 | | △ 21,360 | |
| 小計(教育活動資金収支差額+ | | | 409,530 |
| 施設整備等活動資金収支差額) | | | |
| その他の活動による資金収支 | 科目 | | 決 算 |
| | 収入 | 有価証券売却収入 | 300,000 |
| | | 退職給与引当特定資産取崩収入 | 300,380 |
| | | 定期預金からの繰入収入 | 0 |
| | | 貸付金回収収入 | 410 |
| | | 預り金受入収入 | 77,914 |
| | | 仮受金受入収入 | 10,388 |
| | | 預り保証金受入収入 | 850 |
| | | 立替金回収収入 | 3,510 |
| | | 小計 | 693,452 |
| | | 受取利息・配当金収入 | 35,985 |
| | その他の活動資金収入計 | 729,437 | |
| | 支出 | 借入金等返済支出 | 111,110 |
| | | 退職給与引当特定資産繰入支出 | 300,000 |
| | | 有価証券購入支出 | 608,013 |
| | | 預り金支払支出 | 64,289 |
| | | 預り保証金支払支出 | 880 |
| | | 仮受金支払支出 | 11,349 |
| | | 立替金支払支出 | 594 |
| | | 小計 | 1,096,235 |
| | | 借入金等利息支出 | 278 |
| その他の活動資金支出計 | | 1,096,513 | |
| 差引 | | △ 367,076 | |
| 調整勘定等 | | 0 | |
| その他の活動資金収支差額 | | △ 367,076 | |
| 支払資金の増減額(小計+ | | | 42,454 |
| その他の活動資金収支差額) | | | |
| 前年度繰越支払資金 | | | 2,758,986 |
| 翌年度繰越支払資金 | | | 2,801,441 |

教育活動による資金収支差額は収入超過になりました。

施設設備等活動による資金収支差額は、教育研究用機器備品購入支出等により支出超過になりました。

その他の活動による資金収支差額は、有価証券購入支出等により支出超過になりました。

支払資金は増加しました。

(注) 千円未満は個々に四捨五入

3. 事業活動収支総括表

(単位:千円)

| 科 目 | | 予 算 | 決 算 | 差 異 | |
|---------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| 教育活動収入の部 | 学生生徒等納付金 | 1,986,111 | 1,982,556 | 3,555 | |
| | 手 数 料 | 25,500 | 28,724 | △ 3,224 | |
| | 寄 付 金 | 43,500 | 29,826 | 13,674 | |
| | 経 常 費 等 補 助 金 | 304,000 | 306,473 | △ 2,473 | |
| | 国庫補助金 | 295,000 | 295,741 | △ 741 | |
| | 地方公共団体補助金 | 9,000 | 10,732 | △ 1,732 | |
| | 付 随 事 業 収 入 | 28,000 | 22,246 | 5,754 | |
| | 雑 収 入 | 68,100 | 60,999 | 7,101 | |
| | 教育活動収入計 | 2,455,211 | 2,430,823 | 24,388 | |
| | 事業活動支出の部 | 人 件 費 | 935,780 | 919,889 | 15,891 |
| | | 教育研究経費 | 1,346,606 | 1,287,077 | 59,529 |
| | | (減価償却額) | (340,000) | (333,921) | (6,079) |
| | | 管 理 経 費 | 197,247 | 150,001 | 47,246 |
| | | (減価償却額) | (16,000) | (15,840) | (160) |
| 徴収不能額等 | | 18,975 | 14,475 | 4,500 | |
| 教育活動支出計 | | 2,498,608 | 2,371,441 | 127,166 | |
| 教育活動収支差額 | △ 43,397 | 59,382 | △ 102,779 | | |
| 教育活動外収入の部 | 受取利息・配当金 | 32,200 | 35,985 | △ 3,785 | |
| | その他の教育活動外収入 | 0 | 0 | 0 | |
| | 教育活動外収入計 | 32,200 | 35,985 | △ 3,785 | |
| | 教育活動外支出の部 | 借入金等利息支出 | 278 | 278 | 0 |
| | | その他の教育活動外支出 | 0 | 0 | 0 |
| | | 教育活動外支出計 | 278 | 278 | 0 |
| 教育活動外収支差額 | 31,922 | 35,707 | △ 3,785 | | |
| 経常収支差額 | △ 11,474 | 95,089 | △ 106,564 | | |
| 特別収支 | 資産売却差額 | 0 | 380 | △ 380 | |
| | その他の特別収入 | 0 | 3,361 | △ 3,361 | |
| | 特別収入計 | 0 | 3,741 | △ 3,741 | |
| | 資産処分差額 | 80,100 | 78,494 | 1,606 | |
| | その他の特別支出 | 0 | 0 | 0 | |
| | 特別支出計 | 80,100 | 78,494 | 1,606 | |
| 特別収支差額 | △ 80,100 | △ 74,753 | △ 5,347 | | |
| 〔 予 備 費 〕 | (17,893) | | 12,107 | | |
| 基本金組入前当年度収支差額 | △ 103,682 | 20,336 | △ 124,018 | | |
| 当年度収支差額 | △ 103,682 | 20,336 | △ 124,018 | | |
| 前年度繰越収支差額 | △ 1,516,771 | △ 1,073,684 | △ 443,087 | | |
| 基本金取崩額 | 313,400 | 367,868 | △ 54,468 | | |
| 翌年度繰越収支差額 | △ 1,307,053 | △ 685,480 | △ 621,573 | | |
| (参考) | | | | | |
| 事業活動収入計 | 2,487,411 | 2,470,549 | 16,862 | | |
| 事業活動支出計 | 2,591,093 | 2,450,213 | 140,880 | | |

当初見込みより、学納金等の収入が増加し、経費等の支出が抑制できたため、経常収支差額は、収入超過になりました。

(注) 1. 千円未満は個々に四捨五入

2. 予備費17,893千円の予算流用額は、教育研究経費8,451千円、管理経費467千円、徴収不能額等8,975千円

II. 令和3年度 事業活動収支総括表(前年度比)

(単位:千円)

| 科目 | | 令和3年度 | 令和2年度 | 増 | 減 | |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------|
| 教育活動収入の部 | 学生生徒等納付金 | 1,982,556 | 1,952,067 | | 30,489 | |
| | 手数料 | 28,724 | 23,920 | | 4,804 | |
| | 寄付金 | 29,826 | 44,621 | △ | 14,795 | |
| | 経常費等補助金 | 306,473 | 311,879 | △ | 5,406 | |
| | 国庫補助金 | 295,741 | 304,570 | △ | 8,830 | |
| | 地方公共団体補助金 | 10,732 | 7,309 | | 3,423 | |
| | 付随事業収入 | 22,246 | 18,858 | | 3,388 | |
| | 雑収入 | 60,999 | 74,616 | △ | 13,617 | |
| | 教育活動収入計 | 2,430,823 | 2,425,960 | | 4,863 | |
| | 事業活動支出の部 | 人件費 | 919,889 | 916,444 | | 3,445 |
| | | 教育研究経費 | 1,287,077 | 1,173,821 | | 113,256 |
| | | (うち、減価償却額) | (333,921) | (341,689) | (△ 7,768) | |
| | | 管理経費 | 150,001 | 147,833 | | 2,167 |
| | | (うち、減価償却額) | (15,840) | (15,162) | (678) | |
| 徴収不能額等 | | 14,475 | 15,320 | △ | 845 | |
| 教育活動支出計 | | 2,371,441 | 2,253,418 | | 118,023 | |
| 教育活動収支差額 | | 59,382 | 172,543 | △ | 113,160 | |
| 教育活動外収入の部 | 受取利息・配当金 | 35,985 | 38,095 | △ | 2,110 | |
| | その他の教育活動外収入 | 0 | 0 | | 0 | |
| | 教育活動外収入計 | 35,985 | 38,095 | △ | 2,110 | |
| | 教育活動外支出の部 | 借入金等利息支出 | 278 | 833 | △ | 556 |
| | | その他の教育活動外支出 | 0 | 0 | | 0 |
| | | 教育活動外支出計 | 278 | 833 | △ | 556 |
| 教育活動外収支差額 | | 35,707 | 37,261 | △ | 1,554 | |
| 経常収支差額 | | 95,089 | 209,804 | △ | 114,715 | |
| 特別収支 | 資産売却差額 | 380 | 1,250 | △ | 870 | |
| | その他の特別収入 | 3,361 | 15,428 | △ | 12,067 | |
| | 特別収入計 | 3,741 | 16,678 | △ | 12,937 | |
| | 資産処分差額 | 78,494 | 3,514 | | 74,979 | |
| | その他の特別支出 | 0 | 0 | | 0 | |
| | 特別支出計 | 78,494 | 3,514 | | 74,979 | |
| 特別収支差額 | | △ 74,753 | 13,164 | △ | 87,917 | |
| 基本金組入前当年度収支差額 | | 20,336 | 222,968 | △ | 202,632 | |
| 当年度収支差額 | | 20,336 | 222,968 | △ | 202,632 | |
| 前年度繰越収支差額 | | △ 1,073,684 | △ 1,310,827 | | 237,143 | |
| 基本金取崩額 | | 367,868 | 14,176 | | 353,692 | |
| 翌年度繰越収支差額 | | △ 685,480 | △ 1,073,684 | | 388,204 | |

学生在籍者数増加等により、増加しました。

教育研究経費は、校舎の解体等に係る固定資産除却費増により増加しました。

経常収支差額は、収入超過になりました。

基本金組入前当年度収支差額も、収入超過になりました。

| | | | | |
|---------|-----------|-----------|---|---------|
| 事業活動収入計 | 2,470,549 | 2,480,733 | △ | 10,184 |
| 事業活動支出計 | 2,450,213 | 2,257,766 | | 192,447 |

(注) 千円未満は個々に四捨五入

Ⅲ. 貸借対照表

令和4年 3月31日

(単位:千円)

| 資産の部 | | | |
|-------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| 科 目 | 本年度末 | 前年度末 | 増 減 |
| 固定資産 | 10,618,051 | 10,701,222 | △ 83,171 |
| 有形固定資産 | 6,959,157 | 7,354,717 | △ 395,560 |
| 土 地 | 1,205,412 | 1,220,478 | △ 15,066 |
| 建 物 | 4,733,875 | 5,042,664 | △ 308,789 |
| 構 築 物 | 172,170 | 203,802 | △ 31,632 |
| 教育研究用機器備品 | 184,397 | 219,658 | △ 35,261 |
| 図 書 | 627,508 | 629,184 | △ 1,677 |
| そ の 他 | 35,796 | 38,931 | △ 3,135 |
| 特定資産 | 2,600,000 | 2,600,000 | 0 |
| 減価償却引当特定資産 | 2,100,000 | 2,100,000 | 0 |
| 退職給与引当特定資産 | 500,000 | 500,000 | 0 |
| その他の固定資産 | 1,058,894 | 746,505 | 312,389 |
| 長期貸付金 | 238 | 306 | △ 68 |
| 有 価 証 券 | 1,009,013 | 701,000 | 308,013 |
| そ の 他 | 49,643 | 45,199 | 4,444 |
| 流動資産 | 2,849,014 | 2,844,616 | 4,397 |
| 現金預金 | 2,801,441 | 2,758,986 | 42,454 |
| 未収入金 | 41,124 | 75,976 | △ 34,852 |
| 短期貸付金 | 68 | 66 | 2 |
| そ の 他 | 6,381 | 9,588 | △ 3,207 |
| 合 計 | 13,467,065 | 13,545,838 | △ 78,773 |

土地売却による減少です。

減価償却、除却による減少です。

減価償却による減少です。

有価証券が増加しました。

| 負債の部、純資産の部 | | | |
|-------------------|-------------------|--------------------|------------------|
| 科 目 | 本年度末 | 前年度末 | 増 減 |
| 固定負債 | 494,065 | 500,393 | △ 6,328 |
| 長期借入金 | 0 | 0 | 0 |
| 退職給与引当金 | 493,209 | 499,537 | △ 6,328 |
| 預り敷金 | 856 | 856 | 0 |
| 流動負債 | 444,152 | 536,933 | △ 92,781 |
| 短期借入金 | 0 | 111,110 | △ 111,110 |
| 前受金 | 308,531 | 290,656 | 17,875 |
| そ の 他 | 135,622 | 135,167 | 454 |
| 負債の部合計 | 938,217 | 1,037,326 | △ 99,109 |
| 基本金 | 13,214,327 | 13,582,196 | △ 367,868 |
| 第1号基本金 | 13,049,327 | 13,417,196 | △ 367,868 |
| 第4号基本金 | 165,000 | 165,000 | 0 |
| 繰越収支差額 | △ 685,480 | △ 1,073,684 | 388,204 |
| 翌年度繰越収支差額 | △ 685,480 | △ 1,073,684 | 388,204 |
| 純資産の部合計 | 12,528,848 | 12,508,512 | 20,336 |
| 負債及び純資産の合計 | 13,467,065 | 13,545,838 | △ 78,773 |

私学事業団からの借入金で、令和3年9月に完済しました。

- (注) 1. 千円未満は個々に四捨五入
 2. 減価償却累計額の合計額 6,064,562千円(前年度6,044,790千円)
 3. 徴収不能引当金計上額 19,766千円(未収入金等の徴収不能に備えるため)
 4. 担保に供されている資産 該当なし
 5. 退職給与引当金の額の算定方法は、期末要支給額429,451千円の100%を基にして、私立大学退職金財団掛金・交付金との差額を加減した金額を計上している
 6. 通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を行っている所有権移転外ファイナンス・リースはない
 7. 減価償却引当資産・退職給与引当特定資産及び有価証券のうち、有価証券保有金額は3,608,013千円で、年度末の時価総額は3,566,300千円であり、計上総額より時価額が41,713千円下回っている
 8. 有価証券は取得価格で評価するが、期末日の時価が取得価格より30%以上下落し、かつその回復の可能性を合理的に説明出来ない場合は、その時価を取得価格とする
 9. デリバティブ取引は行っておらず、また、外貨建の預金及び借入金はない
 10. 学校債は、発行していない
 11. 当学校法人と関連当事者との取引
 関連当事者との取引の内容は、次のとおりである

(単位:円)

| 属性 | 役員、法人等の名称 | 住所 | 資本金又は出資金 | 事業内容又は職業 | 議決権所有割合 | 関係内容 | | 取引の内容 | 取引金額 | 勘定科目 | 期末残高 |
|----------------------------|-----------------|------------|------------|----------|---------|-------|-----------|------------|-----------|-------------|--------------------|
| | | | | | | 役員兼任等 | 事実上の関係 | | | | |
| 役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社 | ビズ・コレジオ株式会社(注1) | 北九州 市小倉 北区 | 20,000,000 | システム開発 | — | 1名 | 大学棟の賃貸借契約 | 賃貸料の受取(注2) | 1,610,400 | 預り敷金 前受金 | 114,000 134,200 |

- 取引条件および取引条件の決定方針等
 (注1)当法人の理事が議決権の100パーセントを直接保有している。
 (注2)近隣の賃貸条件を勘案した所定の契約内容にしたがって賃貸契約を締結している。
 12. 当学校法人の出資割合が総出資額の2分の1以上の会社はない
 13. 学校法人間の財務取引はない

IV. 財産目録

| | |
|------------|---------------|
| I. 資産総額 | 13,467,065 千円 |
| 内、(一) 基本財産 | 7,005,256 千円 |
| (二) 運用財産 | 6,461,809 千円 |
| II. 負債総額 | 938,217 千円 |
| III. 正味財産 | 12,528,848 千円 |

| 科目 | 令和4年 3月31日 | |
|---------------|------------------------|---------------|
| I. 資産額 | | |
| 一 基本財産 | | |
| 1 土地 | | |
| おばせキャンパス | 129,653 m ² | 720,362 千円 |
| 小倉キャンパス | 996 m ² | 485,050 千円 |
| 2 建物 | | |
| 校舎等(おばせキャンパス) | 33,131 m ² | 2,933,416 千円 |
| 校舎等(小倉キャンパス) | 12,503 m ² | 1,800,459 千円 |
| 3 構築物 | | 172,170 千円 |
| 4 教育研究用機器備品 | | 184,397 千円 |
| 5 管理用機器備品 | | 35,783 千円 |
| 6 図書 | 136,142 冊 | 627,508 千円 |
| 7 その他 | | 46,111 千円 |
| 計 | | 7,005,256 千円 |
| 二 運用財産 | | |
| 1 現金預金 | | 2,801,441 千円 |
| 2 減価償却引当特定資産 | | 2,100,000 千円 |
| 3 退職給与引当特定資産 | | 500,000 千円 |
| 4 有価証券 | | 1,009,013 千円 |
| 5 貸付金 | | 306 千円 |
| 6 その他 | | 51,050 千円 |
| 計 | | 6,461,809 千円 |
| 合 計 | | 13,467,065 千円 |
| II. 負債額 | | |
| 一 固定負債 | | |
| 1 退職給与引当金 | | 493,209 千円 |
| 2 預り敷金 | | 856 千円 |
| 二 流動負債 | | |
| 1 前受金 | | 308,531 千円 |
| 2 その他 | | 135,622 千円 |
| 合 計 | | 938,217 千円 |

(注) 1. 千円未満は個々に四捨五入

V. 経年比較(平成29年度～令和3年度)

1. 資金収支総括表

(単位:千円)

| 収入の部 | | | | | |
|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 科 目 | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |
| 学生生徒等納付金収入 | 1,696,586 | 1,729,183 | 1,817,001 | 1,952,067 | 1,982,556 |
| 手数料収入 | 24,032 | 25,688 | 26,198 | 23,811 | 28,574 |
| 寄付金収入 | 11,469 | 19,458 | 26,340 | 44,450 | 29,826 |
| 補助金収入 | 311,866 | 302,606 | 258,739 | 326,594 | 306,473 |
| 国庫補助金収入 | 311,722 | 302,267 | 256,910 | 319,285 | 295,741 |
| 地方公共団体補助金収入等 | 144 | 339 | 1,829 | 7,309 | 10,732 |
| 資産売却収入 | 600,000 | 250,000 | 800,000 | 650,250 | 305,000 |
| 付随事業・収益事業収入 | 13,934 | 25,199 | 30,361 | 18,858 | 22,246 |
| 受取利息・配当金収入 | 62,514 | 52,054 | 44,689 | 38,095 | 35,985 |
| 雑収入 | 82,128 | 48,663 | 42,022 | 74,180 | 60,584 |
| 借入金等収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 前受金収入 | 224,252 | 289,132 | 294,114 | 290,656 | 308,531 |
| その他の収入 | 1,068,398 | 666,459 | 929,654 | 613,628 | 569,389 |
| 資金収入調整勘定 | △ 311,677 | △ 283,077 | △ 323,175 | △ 385,520 | △ 346,215 |
| 前年度繰越支払資金 | 1,548,665 | 1,904,448 | 1,560,823 | 1,557,099 | 2,758,986 |
| 収入の部合計 | 5,332,166 | 5,029,813 | 5,506,766 | 5,204,168 | 6,061,933 |
| 支出の部 | | | | | |
| 科 目 | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |
| 人件費支出 | 909,401 | 892,975 | 887,553 | 919,278 | 926,217 |
| 教育研究経費支出 | 792,412 | 743,472 | 753,743 | 831,812 | 953,014 |
| 管理経費支出 | 176,337 | 158,102 | 146,452 | 132,656 | 134,082 |
| 借入金等利息支出 | 2,500 | 1,944 | 1,389 | 833 | 278 |
| 借入金等返済支出 | 111,110 | 111,110 | 111,110 | 111,110 | 111,110 |
| 施設関係支出 | 181,704 | 83,954 | 16,257 | 0 | 10,342 |
| 設備関係支出 | 29,049 | 29,802 | 33,716 | 107,796 | 30,733 |
| 資産運用支出 | 1,156,230 | 1,300,000 | 1,903,000 | 300,000 | 1,008,013 |
| その他の支出 | 155,179 | 181,979 | 138,786 | 129,402 | 162,799 |
| 資金支出調整勘定 | △ 86,203 | △ 34,348 | △ 42,339 | △ 87,706 | △ 76,095 |
| 翌年度繰越支払資金 | 1,904,448 | 1,560,823 | 1,557,099 | 2,758,986 | 2,801,441 |
| 支出の部合計 | 5,332,166 | 5,029,813 | 5,506,766 | 5,204,168 | 6,061,933 |

(注) 千円未満は個々に四捨五入

V. 経年比較(平成29年度～令和3年度)

2. 活動区分資金収支総括表

(単位:千円)

| 科 目 | | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |
|------------------------------|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 教育活動による資金収支 | 収入 | | | | | |
| | 学生生徒等納付金収入 | 1,696,586 | 1,729,183 | 1,817,001 | 1,952,067 | 1,982,556 |
| | 手数料収入 | 24,032 | 25,688 | 26,198 | 23,811 | 28,574 |
| | 特別寄付金収入 | 10,700 | 18,858 | 26,040 | 44,150 | 29,826 |
| | 一般寄付金収入 | 769 | 600 | 300 | 300 | 0 |
| | 経常費等補助金収入 | 311,866 | 302,606 | 258,739 | 311,879 | 306,473 |
| | 付随事業収入 | 13,934 | 25,199 | 30,361 | 18,858 | 22,246 |
| | 雑収入 | 82,128 | 48,663 | 42,022 | 74,180 | 60,584 |
| | 教育活動資金収入計 | 2,140,014 | 2,150,796 | 2,200,660 | 2,425,245 | 2,430,258 |
| | 支出 | | | | | |
| 人件費支出 | 909,401 | 892,975 | 887,553 | 919,278 | 926,217 | |
| 教育研究経費支出 | 792,412 | 743,472 | 753,743 | 831,812 | 953,014 | |
| 管理経費支出 | 176,337 | 158,102 | 146,452 | 132,656 | 134,082 | |
| 教育活動資金支出計 | 1,878,149 | 1,794,549 | 1,787,749 | 1,883,746 | 2,013,312 | |
| 差引 | 261,864 | 356,248 | 412,912 | 541,499 | 416,946 | |
| 調整勘定等 | 24,624 | 62,576 | 12,864 | △ 14,226 | 13,945 | |
| 教育活動資金収支差額 | 286,488 | 418,824 | 425,776 | 527,273 | 430,891 | |
| 施設整備等活動による資金収支 | | | | | | |
| 科 目 | | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |
| 収入 | 減価償却引当特定資産取崩収入 | 639,901 | 400,000 | 696,310 | 201,000 | 100,000 |
| | 施設設備補助金収入 | 0 | 0 | 0 | 14,715 | 0 |
| | 施設設備売却収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5,000 |
| | 施設整備等活動資金収入計 | 639,901 | 400,000 | 696,310 | 215,715 | 105,000 |
| 支出 | 施設関係支出 | 181,704 | 83,954 | 16,257 | 0 | 10,342 |
| | 設備関係支出 | 29,049 | 29,802 | 33,716 | 107,796 | 30,733 |
| | 減価償却引当特定資産繰入支出 | 700,000 | 400,000 | 700,000 | 200,000 | 100,000 |
| | 施設整備等活動資金支出計 | 910,753 | 513,756 | 749,973 | 307,796 | 141,075 |
| 差引 | △ 270,852 | △ 113,756 | △ 53,663 | △ 92,081 | △ 36,075 | |
| 調整勘定等 | 88,739 | △ 32,776 | 0 | △ 14,715 | 14,715 | |
| 施設整備等活動資金収支差額 | △ 182,113 | △ 146,532 | △ 53,663 | △ 106,796 | △ 21,360 | |
| 小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額) | 104,375 | 272,292 | 372,112 | 420,476 | 409,530 | |
| その他の活動による資金収支 | | | | | | |
| 科 目 | | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |
| 収入 | 有価証券売却収入 | 600,000 | 250,000 | 800,000 | 650,250 | 300,000 |
| | その他の収入 | 282,555 | 196,224 | 193,497 | 389,509 | 393,452 |
| | 小計 | 882,555 | 446,224 | 993,497 | 1,039,759 | 693,452 |
| | 受取利息・配当金収入 | 62,514 | 52,054 | 44,689 | 38,095 | 35,985 |
| その他の活動資金収入計 | 945,069 | 498,278 | 1,038,186 | 1,077,853 | 729,437 | |
| 支出 | 借入金等返済支出 | 111,110 | 111,110 | 111,110 | 111,110 | 111,110 |
| | 有価証券購入支出 | 250,000 | 250,000 | 900,000 | 0 | 608,013 |
| | その他の支出 | 330,052 | 751,140 | 401,524 | 184,499 | 377,112 |
| | 小計 | 691,162 | 1,112,250 | 1,412,634 | 295,609 | 1,096,235 |
| | 借入金等利息支出 | 2,500 | 1,944 | 1,389 | 833 | 278 |
| その他の活動資金支出計 | 693,662 | 1,114,195 | 1,414,023 | 296,442 | 1,096,513 | |
| 差引 | 251,408 | △ 615,917 | △ 375,837 | 781,411 | △ 367,076 | |
| 調整勘定等 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| その他の活動資金収支差額 | 251,408 | △ 615,917 | △ 375,837 | 781,411 | △ 367,076 | |
| 支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額) | 355,782 | △ 343,624 | △ 3,724 | 1,201,887 | 42,454 | |
| 前年度繰越支払資金 | 1,548,665 | 1,904,448 | 1,560,823 | 1,557,099 | 2,758,986 | |
| 翌年度繰越支払資金 | 1,904,448 | 1,560,823 | 1,557,099 | 2,758,986 | 2,801,441 | |

(注) 千円未満は個々に四捨五入

V. 経年比較(平成29年度～令和3年度)

3. 事業活動収支総括表

(単位:千円)

| 科 目 | | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------|
| 教育活動収入の部 | 学生生徒等納付金 | 1,696,586 | 1,729,183 | 1,817,001 | 1,952,067 | 1,982,556 | |
| | 手数料 | 24,142 | 25,811 | 26,340 | 23,920 | 28,724 | |
| | 寄付金 | 16,079 | 19,680 | 26,340 | 44,621 | 29,826 | |
| | 経常費等補助金 | 311,866 | 302,606 | 258,739 | 311,879 | 306,473 | |
| | 国庫補助金 | 311,722 | 302,267 | 256,910 | 304,570 | 295,741 | |
| | 地方公共団体補助金 | 144 | 339 | 1,829 | 7,309 | 10,732 | |
| | 付随事業収入 | 13,934 | 25,199 | 30,361 | 18,858 | 22,246 | |
| | 雑収入 | 82,285 | 49,458 | 42,723 | 74,616 | 60,999 | |
| | 教育活動収入計 | 2,144,890 | 2,151,938 | 2,201,503 | 2,425,960 | 2,430,823 | |
| | 教育活動支出の部 | 人件費 | 899,388 | 888,036 | 890,956 | 916,444 | 919,889 |
| 教育研究経費 | | 1,154,729 | 1,095,708 | 1,098,176 | 1,173,821 | 1,287,077 | |
| (うち,減価償却額) | | (357,597) | (351,879) | (344,248) | (341,689) | (333,921) | |
| 管理経費 | | 189,793 | 173,360 | 161,151 | 147,833 | 150,001 | |
| (うち,減価償却額) | | (3,424) | (15,204) | (14,666) | (15,162) | (15,840) | |
| 徴収不能額等 | | 24,070 | 20,679 | 9,261 | 15,320 | 14,475 | |
| 教育活動支出計 | | 2,267,980 | 2,177,784 | 2,159,545 | 2,253,418 | 2,371,441 | |
| 教育活動収支差額 | △ 123,089 | △ 25,846 | 41,959 | 172,543 | 59,382 | | |
| 科 目 | | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | |
| 教育活動外収入の部 | 受取利息・配当金 | 62,514 | 52,054 | 44,689 | 38,095 | 35,985 | |
| | その他の教育活動外収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | 教育活動外収入計 | 62,514 | 52,054 | 44,689 | 38,095 | 35,985 | |
| | 教育活動外支出の部 | 借入金等利息支出 | 2,500 | 1,944 | 1,389 | 833 | 278 |
| | | その他の教育活動外支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 教育活動外支出計 | | 2,500 | 1,944 | 1,389 | 833 | 278 | |
| 教育活動外収支差額 | 60,014 | 50,110 | 43,301 | 37,261 | 35,707 | | |
| 経常収支差額 | △ 63,075 | 24,263 | 85,259 | 209,804 | 95,089 | | |
| 科 目 | | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | |
| 教育活動外収入の部 | 資産売却差額 | 43,770 | 0 | 0 | 1,250 | 380 | |
| | その他の特別収入 | 4,276 | 1,549 | 1,239 | 15,428 | 3,361 | |
| | 特別収入計 | 48,046 | 1,549 | 1,239 | 16,678 | 3,741 | |
| | 教育活動外支出の部 | 資産処分差額 | 66,705 | 4,550 | 6,441 | 3,514 | 78,494 |
| | | その他の特別支出 | 0 | 610 | 0 | 0 | 0 |
| 特別支出計 | | 66,705 | 5,160 | 6,441 | 3,514 | 78,494 | |
| 特別収支差額 | △ 18,659 | △ 3,610 | △ 5,202 | 13,164 | △ 74,753 | | |
| [予 備 費] | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 基本金組入前当年度収支差額 | △ 81,734 | 20,653 | 80,057 | 222,968 | 20,336 | | |
| 基本金組入額合計 | 0 | △ 43,212 | 0 | 0 | 0 | | |
| 当年度収支差額 | △ 81,734 | △ 22,559 | 80,057 | 222,968 | 20,336 | | |
| 前年度繰越収支差額 | △ 1,401,948 | △ 1,371,840 | △ 1,394,399 | △ 1,310,827 | △ 1,073,684 | | |
| 基本金取崩額 | 111,842 | 0 | 3,514 | 14,176 | 367,868 | | |
| 翌年度繰越収支差額 | △ 1,371,840 | △ 1,394,399 | △ 1,310,827 | △ 1,073,684 | △ 685,480 | | |
| (参考) | | | | | | | |
| 事業活動収入計 | | 2,255,451 | 2,205,541 | 2,247,432 | 2,480,733 | 2,470,549 | |
| 事業活動支出計 | | 2,337,185 | 2,184,888 | 2,167,374 | 2,257,766 | 2,450,213 | |

(注) 千円未満は個々に四捨五入

V. 経年比較(平成29年度～令和3年度)

4. 貸借対照表

(単位:千円)

| 資産の部 | | | | | |
|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 科 目 | 平成29年度末 | 平成30年度末 | 令和元年度末 | 令和2年度末 | 令和3年度末 |
| 固定資産 | 11,522,100 | 11,808,890 | 11,807,394 | 10,701,222 | 10,618,051 |
| 有形固定資産 | 8,165,876 | 7,914,667 | 7,605,394 | 7,354,717 | 6,959,157 |
| 土地 | 1,220,478 | 1,220,478 | 1,220,478 | 1,220,478 | 1,205,412 |
| 建物 | 5,707,516 | 5,540,630 | 5,294,808 | 5,042,664 | 4,733,875 |
| 構築物 | 312,225 | 273,326 | 243,463 | 203,802 | 172,170 |
| 教育研究用機器備品 | 250,541 | 207,787 | 175,680 | 219,658 | 184,397 |
| 図書 | 632,615 | 633,534 | 632,023 | 629,184 | 627,508 |
| その他 | 42,501 | 38,913 | 38,941 | 38,931 | 35,796 |
| 特定資産 | 2,604,000 | 2,600,000 | 2,603,000 | 2,600,000 | 2,600,000 |
| 減価償却引当特定資産 | 2,100,000 | 2,100,000 | 2,100,000 | 2,100,000 | 2,100,000 |
| 退職給与引当特定資産 | 504,000 | 500,000 | 503,000 | 500,000 | 500,000 |
| その他の固定資産 | 752,224 | 1,294,223 | 1,599,000 | 746,505 | 1,058,894 |
| 長期貸付金 | 497 | 435 | 371 | 306 | 238 |
| 有価証券及び定期預金 | 605,550 | 1,251,000 | 1,551,000 | 701,000 | 1,009,013 |
| その他 | 146,177 | 42,788 | 47,629 | 45,199 | 49,643 |
| 流動資産 | 1,979,636 | 1,600,960 | 1,585,689 | 2,844,616 | 2,849,014 |
| 現金預金 | 1,904,448 | 1,560,823 | 1,557,099 | 2,758,986 | 2,801,441 |
| 未収入金 | 69,510 | 37,810 | 23,009 | 75,976 | 41,124 |
| 短期貸付金 | 60 | 62 | 64 | 66 | 68 |
| その他 | 5,617 | 2,264 | 5,517 | 9,588 | 6,381 |
| 合 計 | 13,501,736 | 13,409,850 | 13,393,083 | 13,545,838 | 13,467,065 |

| 負債の部、純資産の部 | | | | | |
|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| 科 目 | 平成29年度末 | 平成30年度末 | 令和元年度末 | 令和2年度末 | 令和3年度末 |
| 固定負債 | 837,237 | 721,189 | 614,338 | 500,393 | 494,065 |
| 長期借入金 | 333,330 | 222,220 | 111,110 | 0 | 0 |
| 退職給与引当金 | 503,907 | 498,969 | 502,372 | 499,537 | 493,209 |
| 預り敷金 | 0 | 0 | 856 | 856 | 856 |
| 流動負債 | 479,664 | 483,174 | 493,201 | 536,933 | 444,152 |
| 短期借入金 | 111,110 | 111,110 | 111,110 | 111,110 | 0 |
| 前受金 | 224,252 | 289,132 | 294,114 | 290,656 | 308,531 |
| その他 | 144,302 | 82,932 | 87,978 | 135,167 | 135,622 |
| 負債の部合計 | 1,316,901 | 1,204,363 | 1,107,539 | 1,037,326 | 938,217 |
| 基本金 | 13,556,674 | 13,599,886 | 13,596,372 | 13,582,196 | 13,214,327 |
| 第1号基本金 | 13,391,674 | 13,434,886 | 13,431,372 | 13,417,196 | 13,049,327 |
| 第4号基本金 | 165,000 | 165,000 | 165,000 | 165,000 | 165,000 |
| 繰越収支差額 | △ 1,371,840 | △ 1,394,399 | △ 1,310,827 | △ 1,073,684 | △ 685,480 |
| 翌年度繰越収支差額 | △ 1,371,840 | △ 1,394,399 | △ 1,310,827 | △ 1,073,684 | △ 685,480 |
| 純資産の部合計 | 12,184,834 | 12,205,487 | 12,285,544 | 12,508,512 | 12,528,848 |
| 負債及び純資産の合計 | 13,501,736 | 13,409,850 | 13,393,083 | 13,545,838 | 13,467,065 |

(注) 千円未満は個々に四捨五入

VI. 主な財務比率(平成29年度～令和3年度)

1. 貸借対照表関係比率

| 比率名 | 算式 | 平成 29年度 | 平成 30年度 | 令和 元年度 | 令和 2年度 | 令和 3年度 |
|---------------|--|------------|------------|-----------|-----------|-----------|
| 固定資産構成比率 | $\frac{\text{固定資産}}{\text{総資産}}$ | 85.3% | 88.1% | 88.2% | 79.0% | 78.8% |
| 有形固定資産構成比率 | $\frac{\text{有形固定資産}}{\text{総資産}}$ | 60.5% | 59.0% | 56.8% | 54.3% | 51.7% |
| 特定資産構成比率 | $\frac{\text{特定資産}}{\text{総資産}}$ | 19.3% | 19.4% | 19.4% | 19.2% | 19.3% |
| 流動資産構成比率 | $\frac{\text{流動資産}}{\text{総資産}}$ | 14.7% | 11.9% | 11.8% | 21.0% | 21.2% |
| 固定負債構成比率 | $\frac{\text{固定負債}}{\text{総負債+純資産}}$ | 6.2% | 5.4% | 4.6% | 3.7% | 3.7% |
| 流動負債構成比率 | $\frac{\text{流動負債}}{\text{総負債+純資産}}$ | 3.6% | 3.6% | 3.7% | 4.0% | 3.3% |
| 内部留保資産比率 | $\frac{\text{運用資産}-\text{総負債}}{\text{総資産}}$ | 28.1% | 31.4% | 34.4% | 37.1% | 40.6% |
| 運用資産余裕比率 | $\frac{\text{運用資産}-\text{外部負債}}{\text{経常支出}}$ | 202.1% | 231.7% | 252.2% | 260.2% | 267.3% |
| 純資産構成比率 | $\frac{\text{純資産}}{\text{総負債+純資産}}$ | 90.2% | 91.0% | 91.7% | 92.3% | 93.0% |
| 繰越収支差額構成比率 | $\frac{\text{繰越収支差額}}{\text{総負債+純資産}}$ | -10.2% | -10.4% | -9.8% | -7.9% | -5.1% |
| 固定比率 | $\frac{\text{固定資産}}{\text{純資産}}$ | 94.6% | 96.8% | 96.1% | 85.6% | 84.7% |
| 固定長期適合率 | $\frac{\text{固定資産}}{\text{純資産+固定負債}}$ | 88.5% | 91.4% | 91.5% | 82.3% | 81.5% |
| 流動比率 | $\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$ | 412.7% | 331.3% | 321.5% | 529.8% | 641.5% |
| 総負債比率 | $\frac{\text{総負債}}{\text{総資産}}$ | 9.8% | 9.0% | 8.3% | 7.7% | 7.0% |
| 負債比率 | $\frac{\text{総負債}}{\text{純資産}}$ | 10.8% | 9.9% | 9.0% | 8.3% | 7.5% |
| 前受金保有率 | $\frac{\text{現金預金}}{\text{前受金}}$ | 849.2% | 539.8% | 529.4% | 949.2% | 908.0% |
| 退職給与引当特定資産保有率 | $\frac{\text{退職給与引当特定資産}}{\text{退職給与引当金}}$ | 100.0% | 100.2% | 100.1% | 100.1% | 101.4% |
| 基本金比率 | $\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$ | 99.8% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |
| 減価償却比率 | $\frac{\text{減価償却累計額(図書を除く)}}{\text{減価償却資産取得価額(図書を除く)}}$ | 45.3% | 47.5% | 50.2% | 52.3% | 54.1% |
| 積立率 | $\frac{\text{運用資産}}{\text{要積立額}}$ | 89.0% | 90.2% | 90.5% | 92.6% | 97.8% |

VI. 主な財務比率(平成29年度～令和3年度)

2. 事業活動収支計算書関係比率

| 比率名 | 算式 | 平成 29年度 | 平成 30年度 | 令和 元年度 | 令和 2年度 | 令和 3年度 |
|------------|--|------------|------------|-----------|-----------|-----------|
| 人件費比率 | $\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$ | 40.7% | 40.3% | 39.7% | 37.2% | 37.3% |
| 人件費依存率 | $\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金}}$ | 53.0% | 51.4% | 49.0% | 46.9% | 46.4% |
| 教育研究経費比率 | $\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入}}$ | 52.3% | 49.7% | 48.9% | 47.6% | 52.2% |
| 管理経費比率 | $\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$ | 8.6% | 7.9% | 7.2% | 6.0% | 6.1% |
| 借入金等利息比率 | $\frac{\text{借入金等利息}}{\text{経常収入}}$ | 0.1% | 0.1% | 0.1% | 0.0% | 0.0% |
| 事業活動収支差額比率 | $\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入}}$ | -3.6% | 0.9% | 3.6% | 9.0% | 0.8% |
| 基本金組入後収支比率 | $\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入-基本金組入額}}$ | 103.6% | 101.0% | 96.4% | 91.0% | 99.2% |
| 学生生徒等納付金比率 | $\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{経常収入}}$ | 76.9% | 78.5% | 80.9% | 79.2% | 80.4% |
| 寄付金比率 | $\frac{\text{寄付金}}{\text{事業活動収入}}$ | 0.9% | 1.0% | 1.2% | 1.8% | 1.3% |
| 経常寄付金比率 | $\frac{\text{教育活動収支の寄付金}}{\text{経常収入}}$ | 0.7% | 0.9% | 1.2% | 1.8% | 1.2% |
| 補助金比率 | $\frac{\text{補助金}}{\text{事業活動収入}}$ | 13.8% | 13.7% | 11.5% | 12.6% | 12.4% |
| 経常補助金比率 | $\frac{\text{教育活動収支の補助金}}{\text{経常収入}}$ | 14.1% | 13.7% | 11.5% | 12.7% | 12.4% |
| 基本金組入率 | $\frac{\text{基本金組入額}}{\text{事業活動収入}}$ | 0.0% | 2.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 減価償却額比率 | $\frac{\text{減価償却額}}{\text{経常支出}}$ | 15.9% | 16.8% | 16.6% | 15.8% | 14.7% |
| 経常収支差額比率 | $\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$ | -2.9% | 1.1% | 3.8% | 8.5% | 3.9% |
| 教育活動収支差額比率 | $\frac{\text{教育活動収支差額}}{\text{教育活動収入計}}$ | -5.7% | -1.2% | 1.9% | 7.1% | 2.4% |

(注)「経常収入」=教育活動収入計+教育活動外収入計 「経常支出」=教育活動支出計+教育活動外支出計

3. 活動区分資金収支計算書関係比率

| 比率名 | 算式 | 平成 29年度 | 平成 30年度 | 令和 元年度 | 令和 2年度 | 令和 3年度 |
|--------------|--|------------|------------|-----------|-----------|-----------|
| 教育活動資金収支差額比率 | $\frac{\text{教育活動資金収支差額}}{\text{教育活動資金収入計}}$ | 13.4% | 19.5% | 19.3% | 21.7% | 17.7% |